

## Saksframlegg

<b>Arkivnr. 140</b>	<b>Saksnr. 2017/1483-13</b>	
Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
Utvalg for næring, plan og miljø		
Utvalg for oppvekst og kultur		
Utvalg for helse og omsorg		
Kommunestyret		
Formannskapet		

Saksbehandler: Bodil Brå Alsvik

## Helhetlig styring i Midtre Gauldal kommune, Utfordringsdokument 2018-2021

### Dokumenter i saken:

- |    |   |  |   |
|----|---|--|---|
| 1  | U | Invitasjon til dialog med politikere og leder i Midtre Gauldal kommune - OK-utvakget             | Brukerrepresentanter for barnehage, skole og kultur |
| 2  | U | Invitasjon til dialog med politikere og ledere i Midtre Gauldal kommune - HO-utvalget            | Brukerrepresentanter for helse, pleie og omsorg     |
| 3  | U | Invitasjon til dialog med politikere og ledere i Midtre Gauldal kommune - F-skap og NPM-utvalget | brukerrepresentanter for næringslivet               |
| 4  | S | Dialogkonferanser 2017   |   |
| 5  | S | Strategikonferanse 1 - kommunestyret   |   |
| 6  | X | Referat fra dialogkonferanse i OK-utvalget 23.05   |   |
| 7  | X | Referat fra dialogkonferanse i HO-utvalget   |   |
| 8  | X | Referat fra dialogkonferansen i F.skap/NPM-utvalget  |   |
| 9  | U | Innkalling til kommunestyrets strategikonferanse   | Hovedtillitsvalgte m.fl.                            |
| 10 | X | Utfordringsdokument 2018-2021  |   |
| 11 | I | Angående innkalling til dialogmøte med politikere og ledere - 22. mai 2017                       | Midtre Gauldal mental helse                         |
| 12 | U | Angående innkalling til dialogmøte med politikere og ledere - 22. mai 2017                       | Midtre Gauldal mental helse                         |
| 13 | S | Helhetlig styring i Midtre Gauldal kommune, Utfordringsdokument 2018-2021                        |   |

## Ingress

Saken handler om politisk forankring av kommunens utfordringsdokument for økonomiplanperioden 2018 – 2021.

## Saksopplysninger

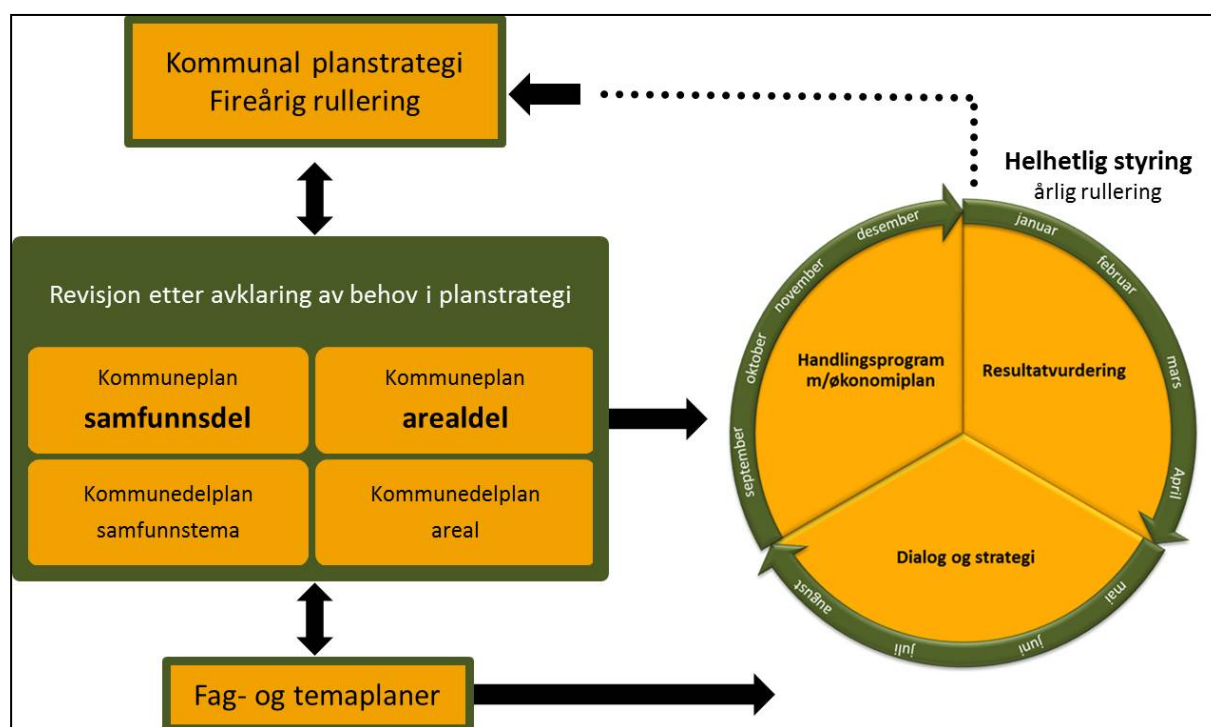
### Bakgrunn for saken

Bakgrunnen for saken er nødvendigheten av politisk forankring og felles forståelse av de ulike tjenesteområdenes utfordringer i forkant av behandlingen av Handlingsprogram med økonomiplan for 2018-2021. Slik informasjon gis gjennom Utfordringsdokument 2018-2021, og dokumentet legges av den grunn fram til politisk behandling.

### Faktiske opplysninger

#### *Om lang- og kortsiktig planlegging*

Kommuneplanens mål og strategier/veivalg operasjonaliseres gjennom et lovpålagt 4-årig handlingsprogram med økonomiplan for tjenesteområdenes virksomhet. Dette dokumentet utgjør bindeleddet mellom kommunens langsiktige planlegging og det årlige plan- og økonomiarbeidet og utgjør kjernen i helhetlig styring. Her angis ambisjoner og konkrete mål for fireårsperioden innenfor en realistisk økonomisk ramme.

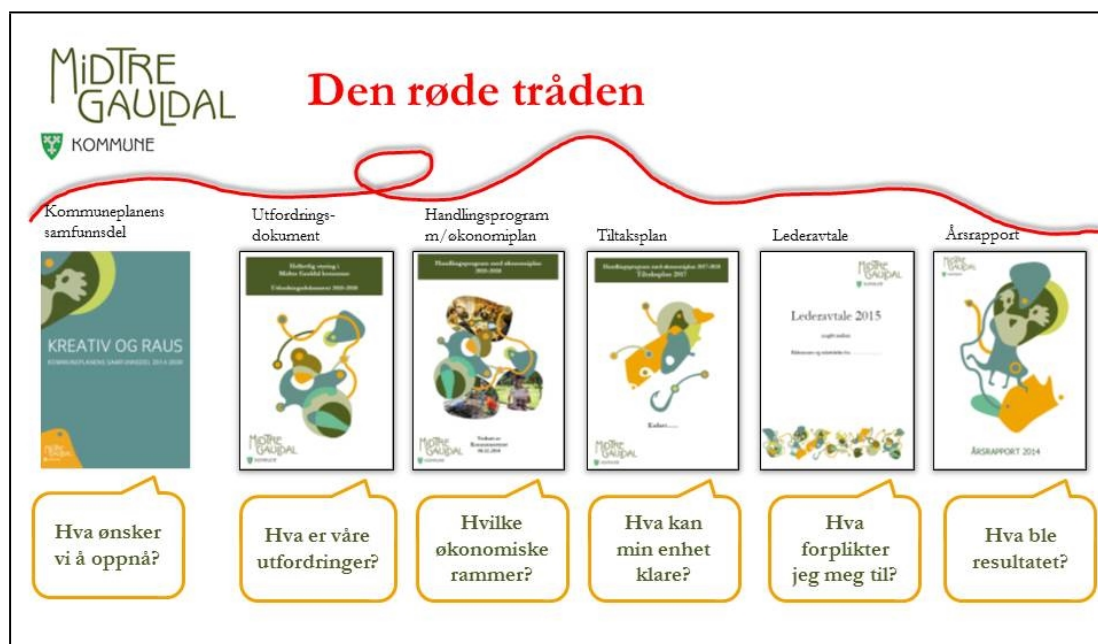


Figuren viser sammenhengen mellom kommuneplanen og helhetlig styring

#### *Mål og hensikt med Utfordringsdokumentet*

Helhetlig styring som arbeidsform baserer seg på en kontinuerlig dialog mellom ulike aktører og organisatoriske nivå om hvilke resultater som skal oppnås, hvordan disse skal nås, hva som har skjedd og hvordan organisasjonen skal utvikles videre. En slik arbeidsform forutsetter at det etableres formelle

arenaer der resultatene løftes fram og drøftes, og at nødvendig styringsinformasjon bringes videre til politikerne. Gjennom Utfordringsdokumentet presenteres slik styringsinformasjon for økonomiplanperioden 2018 – 2021; et grunnlagsdokument med presentasjon av de ulike tjenesteområdenes utfordringsbilde.



»Den røde tråden» viser sammenhengen mellom de ulike styringsdokumentene i helhetlig styring

## Vurdering

Det viktigste suksesskriteriet for å oppnå en sunn og stabil styring av kommunens økonomi er en felles situasjonsforståelse blant politikerne og hos politikerne og administrasjonen. Erfaringene viser at det fortsatt er viktig å arbeide for å videreutvikle og stabilisere en slik felles virkelighetsforståelse. En slik felles virkelighetsforståelse kan også bidra til å bygge opp under/fremme VI-følelsen i kommunen.

Bruk av nøkkeltall og analyser som styringsgrunnlag gjør det mulig med bevisste og prioriterte valg når budsjetter må reduseres. Det å jobbe grundig med styringstall og analyser i en helhetlig sammenheng må også ses på som en del av folkevalgtopplæringen; politisk kompetansebygging.

Det er viktig at det gis politiske signaler/innspill til hvordan Utfordringsdokumentet eventuelt kan forbedres/videreutvikles.

## Rådmannens innstilling

Kommunestyret tar Utfordringsdokument 2018-2021 til etterretning.